

平成 28 年度 中小企業診断士 第 2 次試験
 中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ 【解答速報】

第 1 問 (配点20点)

(a) 強み

顧	客	や	関	連	業	界	か	ら	評	価	さ	れ	る	X	農	業	法	人	と
の	関	係	が	、	新	た	な	取	引	要	望	を	創	出	し	て	い	る	。

(b) 弱み

生	産	管	理	が	組	織	的	に	行	わ	れ	て	お	ら	ず	生	産	計	画	、
品	質	管	理	、	衛	生	管	理	で	問	題	が	発	生	し	て	い	る	。	

第 2 問 (配点30点)

	①	生	産	を	一	元	管	理	す	る	。	全	社	一	括	で	の	原	材
料	調	達	や	輸	送	を	実	施	す	る	こ	と	で	、	重	複	の	ム	ダ
を	な	く	し	て	原	材	料	費	と	荷	造	運	賃	を	低	減	す	る	。
製	造	グ	ル	ー	プ	間	で	の	応	援	を	実	施	し	、	手	待	ち	を
な	く	し	て	労	務	費	を	減	ら	す	。	②	日	常	管	理	項	目	に
歩	留	り	を	追	加	す	る	。	加	工	ロ	ス	に	よ	り	歩	留	り	が
悪	化	し	て	い	な	い	か	を	監	視	し	、	加	工	ロ	ス	対	策	を
迅	速	に	行	っ	て	原	材	料	費	と	労	務	費	を	削	減	す	る	。

平成 28 年度 中小企業診断士 第 2 次試験
 中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ 【解答速報】

第 3 問 (配点20点)

	①	標	準	作	業	見	直	し	と	機	械	定	期	保	全	マ	ニ	ユ	ア
ル	の	整	備	、	教	育	に	よ	り	カ	ッ	ト	形	状	不	均	一	を	減
ら	す	。	②	温	度	管	理	設	備	の	導	入	と	、	小	ロ	ッ	ト	生
産	や	作	業	応	援	に	よ	り	停	滞	を	減	ら	し	、	鮮	度	劣	化
を	防	ぐ	。	③	工	程	の	衛	生	管	理	基	準	を	定	め	、	継	続
的	に	確	認	・	記	録	・	改	善	し	、	異	物	混	入	を	防	ぐ	。

第 4 問 (配点30点)

	カ	ッ	ト	野	菜	を	原	料	と	し	た	ソ	ー	ス	や	乾	燥	野	菜
な	ど	高	付	加	価	値	製	品	事	業	を	提	案	す	る	。	設	備	投
資	と	高	付	加	価	値	化	に	よ	り	実	質	労	働	生	産	性	を	高
め	、	収	益	性	を	高	め	る	こ	と	が	で	き	る	。	そ	の	た	め
に	、	①	原	材	料	の	安	全	性	や	品	質	の	高	さ	を	訴	求	で
き	る	製	品	の	開	発	、	②	原	材	料	受	入	れ	、	保	管	、	加
工	、	出	荷	な	ど	全	工	程	に	わ	た	る	衛	生	・	品	質	を	管
理	す	る	全	社	的	な	衛	生	管	理	体	制	の	整	備	を	行	う	。